



Qualifizierung im Sport

## Vereinsmanagement 2019

VIBSS:

Vereins- Informations-, Beratungs- und Schulungsangebote für Führungskräfte im Sport

SPORT BEWEGT NRW!

#sportehrenamt

# Impressum

**Herausgeber** Landessportbund Nordrhein-Westfalen e.V.  
Friedrich-Alfred-Straße 25  
47055 Duisburg  
[www.lsb.nrw](http://www.lsb.nrw)

**Redaktion** Marion Kubitza

**Text/Inhalt** Christoph Becker/Dietmar Fischer

**Fotos** [www.lsb.nrw/bilddatenbank](http://www.lsb.nrw/bilddatenbank),  
Andrea Bowinkelmann

**Layout** Komhus, Essen

**Druck** Schmitz Druck & Medien GmbH & Co. KG,  
Brüggen

# Inhaltsverzeichnis

Die VM-Handlungsfelder .....	4
Kompetenzen erwerben und nutzen .....	6
Informationsangebote .....	7
Beratungsangebote .....	8
Schulungsangebote .....	10
Die DOSB Vereinsmanager/-innen Lizenzen .....	11
Initiative Ehrenamt 2018 – 2022 .....	12
Qualifizierungsangebote VM 2019 .....	14
Sport- und Tagungszentrum Hachen .....	18

# Die VM-Handlungsfelder

## Vereinsentwicklung und Marketing

- Marketing im Sportverein
- Öffentlichkeitsarbeit im Sportverein
- NRW bewegt seine KINDER!  
Kooperations- & Mitgliedschaftsmodelle für Sportvereine
- Bewegt ÄLTER werden in NRW!
- Bewegt GESUND bleiben in NRW!
- Sporträume und vereinseigene Anlagen
- u.a.

## Vereinsführung und Mitarbeit

- Ideenfindung mit Pfiff und Methode
- Mitarbeiterentwicklung im Sportverein
- Prävention sexualisierter Gewalt
- u.a.

## Finanzen, Steuern, Recht und Versicherungen

- Finanzmanagement im Sportverein
- Kostenrechnung und Beitragsgestaltung
- Bezahlte Mitarbeit im Sportverein
- Mittelbeschaffung für den Sportverein (Fundraising)
- Gemeinnützigkeit, Steuern und Spenden im Sportverein
- Grundlagen der Buchführung im Sportverein
- Grundlagen des Vereinsrechts
- Sportversicherung und Verwaltungs-Berufsgenossenschaft
- Rechts- und Versicherungsfragen für Jugendbetreuer/-innen und Übungsleiter/-innen
- u.a.

## Sportorganisation und Vereinsverwaltung

- Kooperationen – Fusionen – Abspaltungen
- Gestaltung von Veränderungsprozessen
- Interessenvertretung und Sportpolitik vor Ort – Pakt für den Sport
- u.a.

Zu diesen und weiteren Themen können von Fachverbänden, Stadt- und Kreissportbünden KURZ UND GUT-Seminare, Infoveranstaltungen usw. angeboten werden.

**Vereine** können alle VIBSS-Angebote vor Ort kostenfrei auch als **Inhouse**-Veranstaltung durchführen. Diese müssen dann zusammen mit dem zuständigen **Stadt- bzw. Kreissportbund** geplant, organisiert und durchgeführt werden.

Ausführliche Informationen im Qualifizierungsportal: [www.qualifizierung-im-sport.de](http://www.qualifizierung-im-sport.de) oder bei ihrem zuständigen Fachverband bzw. SSB/KSB.



# Kompetenzen erwerben und nutzen

Ziel der Qualifizierungen ist es, den Vereinsmanager/-innen die Handlungskompetenzen zu vermitteln, die sie benötigen, um ihre Aufgaben im Sport und im Verein sachgerecht und wirksam bewältigen zu können. Außerdem ist es erklärtes Ziel des Landessportbundes NRW, zur Persönlichkeitsbildung der Menschen beizutragen. Qualifizierung heißt, dass „Information, Beratung und Schulung“ in einem Verbund gesehen werden und die Lernenden selbst entscheiden, welche Angebote für sie persönlich und für ihre Aufgaben im Sport passend und sinnvoll sind.

Die Informationen, Beratungen und Schulungen, die Angebote, die Themen/Inhalte und die Lernmaterialien sind aufeinander abgestimmt: Diese „Vernetzung“ wird in allen Vereinsmanagementangeboten berücksichtigt.

## VIBSS

### VEREINS-INFORMATION-, BERATUNGS- UND SCHULUNGS-SYSTEM

#### Schulung

- Aus- und Fortbildung
- Lehrgänge/Module
- Zirkel
- KURZ UND GUT-Seminare
- Blended Learning

#### Information

- VIBSS-Fachartikel
- VIBSS-Infopapiere
- Fachvorträge
- Infoveranstaltungen

#### Beratung

- Direktberatung durch den Service Qualifizierung
- Fachberatung
- Vorstandsklausuren
- Vereinsentwicklungsberatung

# Informationsangebote

## 1. VIBSS-Online – [www.vibss.de](http://www.vibss.de)

VIBSS-Online stellt umfangreiche Informationen für das Vereinsmanagement und die Vereinspraxis zur Verfügung ... 24 Stunden am Tag, 365 Tage im Jahr! Alle für das Vereinsmanagement wichtigen Themen werden leicht verständlich in kurzen Artikeln beschrieben. In VIBSS-Infopapieren finden Sie Grundlagen zu den Themenbereichen ausführlich und zusammenhängend dargestellt. Fachwissen ist in Form von Vertiefungsmaterial zugänglich. Das Portal ermöglicht schnelles Finden und Nutzen der Materialien.

Fachlicher Ansprechpartner:

*Jürgen Weber*

Tel. 0203 7381-858, Fax 0203 7381-615,

E-Mail: [Juergen.Weber@lsb.nrw](mailto:Juergen.Weber@lsb.nrw)

## 2. Informationsveranstaltungen und Fachvorträge

Durch die „Angebote vor Ort“ werden auch Informationsveranstaltungen und Fachvorträge zu vielen VM-relevanten Themen in Ihrer Nähe angeboten. Ansprechpartner sind die Stadt- und Kreissportbünde, die Fachverbände sowie die Stadt- und Gemeindesportverbände.

Ansprechpartner:

*Service Qualifizierung*

Tel. 0203 7381-777, E-Mail: [Vibss@lsb.nrw](mailto:Vibss@lsb.nrw)

# Beratungsangebote

## 1. Direktberatung

Telefonisch und per E-Mail können Sie sich durch den Service Qualifizierung beraten lassen.

Für die Beantwortung von Fragen, als Hilfe bei Problemlösungen und für die Weiterentwicklung des Sportvereins steht das Team Service Qualifizierung den Führungskräften von Sportvereinen in Nordrhein-Westfalen montags bis donnerstags in der Zeit von 09:00 bis 16:00 Uhr, freitags in der Zeit von 09:00 bis 15:00 Uhr telefonisch zur Verfügung.

Ansprechpartner:

*Service Qualifizierung*

Tel. 0203 7381-777, E-Mail: Vibss@lsb.nrw

## 2. Vereinsberatung vor Ort

Vereinsberatungen können – je nach Thema, Teilnehmer/-innen und Zeitdauer – unterschiedlichen Charakter haben. Durch ein Informationsgespräch werden allgemeine Grundlagen zu einem Themenbereich des Vereinsmanagements vermittelt (z. B. Steuern, Recht etc.). Eine Fachberatung ist die fachspezifische Beratung zu konkreten inhaltlichen Fragestellungen. Im Rahmen einer Vorstandsklausur können vereinsinterne Probleme, Planungen und Perspektiven unter externer Moderation bearbeitet bzw. Problemlösungen entwickelt werden. Mit einer längerfristigen Vereinsentwicklungsberatung werden tragfähige Lösungen initiiert, Entscheidungen und Entwicklungs- und Veränderungsprozesse unterstützt. Vereinsberatungen sind i.d.R. für den Sportverein bis zu 6 Stunden pro Kalenderjahr kostenfrei. Eine Kostenbeteiligung wird ab der 7. Beratungsstunde vereinbart. Die Beratung kann unter [www.vibss.de](http://www.vibss.de) beantragt werden.

Ansprechpartner:

*Service Qualifizierung*

Tel. 0203 7381-777, E-Mail: Vibss@lsb.nrw



## Vereins-/Vorstandsklausuren in den Bildungseinrichtungen

Die Vereinsberatung kann selbstverständlich auch in Sport-  
schulen oder Bildungsstätten durchgeführt werden. Für die  
Beratung gelten die oben genannten Bedingungen. Unter-  
kunft und Verpflegung können von interessierten Vereinen  
direkt in den Bildungseinrichtungen des Landessportbundes  
NRW (und anderer Sportorganisationen) gebucht werden.  
Im Vergleich zu den Lehrgängen und Sportgruppen können  
solche Klausuren relativ leicht auch an Wochenenden in  
den Sportschulen untergebracht werden.

Ansprechpartner:

**Sport- und Tagungszentrum Hachen oder  
Sport + SeminarCenter Radevormwald:**

*Daniel Crummenerl*

E-Mail: [Hachen@lsb.nrw](mailto:Hachen@lsb.nrw) oder

[www.sportundtagung-hachen.de](http://www.sportundtagung-hachen.de)

*Service Qualifizierung*

Tel. 0203 7381-777, E-Mail: [Vibss@lsb.nrw](mailto:Vibss@lsb.nrw)

# Schulungsangebote

## 1. KURZ UND GUT-Seminare

In gebündelter Form wird Grundlagenwissen zu wichtigen Themen des Vereinsmanagements vermittelt und die „Anwendung“ im Verein in Workshops diskutiert. Die Seminare werden vor Ort von den Stadt-/Kreissportbünden, Fachverbänden und Stadt-/Gemeindesportverbänden angeboten und werden auch für den Erwerb der Vereinsmanager/-in-C-Lizenz anerkannt. Aktuelle Übersicht unter: [www.qualifizierung-im-sport.de](http://www.qualifizierung-im-sport.de).

## 2. Vereinsmanagement-Zirkel

Die Teilnehmenden an den VM-Zirkeln treffen sich regelmäßig zwei- bis viermal pro Jahr dezentral vor Ort und besprechen gemeinsam Themen aus dem Vereinsmanagement, tauschen Erfahrungen aus und beraten sich gegenseitig.

Ansprechpartner:

*Stadt-/Kreissportbünde, Fachverbände und  
Stadt-/Gemeindesportverbände*

## 3. Vereinsmanagement-Lehrgänge

In den zentral geplanten VM-Lehrgängen an Wochenenden in Sportschulen und Bildungsstätten werden alle Themen und Inhalte des VM zur Erlangung der VM-C- und VM-B-Lizenzen vermittelt. Eine Übersicht zu diesen Lehrgängen ist auf den Seiten 14 ff. dargestellt. Veranstalter der zentralen Lehrgänge ist der Landessportbund Nordrhein-Westfalen. Weitere VM-Lehrgänge bieten die Stadt-/Kreissportbünde und Stadt-/Gemeindesportverbände an. Ausführliche Informationen zu allen VM-Angeboten finden Sie im Qualifizierungsportal [www.qualifizierung-im-sport.de](http://www.qualifizierung-im-sport.de).

Ansprechpartner:

*Service Qualifizierung*

Tel. 0203 7381-777, E-Mail: [Vibss@lsb.nrw](mailto:Vibss@lsb.nrw)

# Die DOSB Vereinsmanager/-innen Lizenzen

Nach den Rahmenrichtlinien des DOSB werden qualifizierte Vereinsmanager/-innen lizenziert. Auf der 1. Lizenzstufe wird nach erfolgreichem Abschluss von 120 Lerneinheiten (LE) die VM-C-Lizenz vergeben. Auf der 2. Lizenzstufe können VM-B-Lizenzen mit jeweils 60 LE in allen vier VM-Handlungsfeldern erworben werden.

## Die modulare Ausbildung im Überblick

Handlungsfeld	1. Lizenzstufe VM-C (120 LE insgesamt)		2. Lizenzstufe VM-B (60 LE je Handlungsfeld)	
	Pflicht LE	Wahl LE	Pflicht LE	Wahl LE
Vereinsentwicklung und Marketing	15	45	30	30
Vereinsführung und Mitarbeiterentwicklung	15		30	
Finanzen, Steuern, Recht, Versicherungen	15 15		30	
Sportorganisation und Vereinsverwaltung	15		30	

Für den Erhalt der Vereinsmanager/-innen-C-Lizenz, ist das erfolgreiche Bestehen von vier Lernerfolgskontrollen erforderlich. Für die Beantragung der Vereinsmanager/-innen-B-Lizenz gelten folgende weitere Kriterien:

- DOSB Vereinsmanager/-innen-C-Lizenz
- der Nachweis einer 2-jährigen Tätigkeit in einem Sportverein
- der Nachweis von mindestens 60 LE
- Bestehen einer vertiefenden vereinsbezogenen Hausarbeit

**Hinweis:** VM-B-Module können für unterschiedliche VM-B-Lizenzen anerkannt werden; für den Erwerb der 1. Vereinsmanager/-innen-B-Lizenz sind 60 Lerneinheiten notwendig. Für den Erwerb jeder weiteren Lizenz sind zusätzlich 30 Lerneinheiten des jeweiligen Handlungsfeldes erforderlich. Somit sind für den Erwerb aller vier B-Lizenzen insgesamt 150 Lerneinheiten erforderlich.

# Initiative Ehrenamt 2018 – 2022

Der Landessportbund NRW führt zusammen mit seinen Mitgliedsorganisationen in den kommenden Jahren die „Initiative Ehrenamt 2018 – 2022“ durch. Ziel dieser Initiative ist es unter anderem, den Stellenwert einer ehrenamtlichen Tätigkeit in der Gesellschaft zu verbessern und somit mehr Menschen für ein ehrenamtliches Engagement im Sportverein zu motivieren. Ein Schwerpunkt der Initiative ist die Qualifizierung unserer Sportvereine, um diese zu befähigen, eine systematische Mitarbeiterentwicklung im Verein zu betreiben. Zur Unterstützung der Vereine bietet der Landessportbund NRW verschiedene Maßnahmen an:

## Ehrenamtsberatung

Bei der nächsten Jahreshauptversammlung wird sich der aktuelle Vorstand nicht wieder zur Wahl stellen? Sie haben derzeit keinen Schatzmeister? Sie haben zu wenige Helfer/-innen bei Veranstaltungen? Ehrenamtlich Tätige können nicht langfristig an den Verein gebunden werden?

Ihre konkrete Fragestellungen und Probleme können im Rahmen von Ehrenamtsberatungen (dar)gestellt werden. Ausgebildete Ehrenamtsberater/-innen erarbeiten gemeinsam mit Ihnen Wege, um eine systematische Mitarbeiterentwicklung im Verein zu etablieren. Dadurch wird die Bindung und Gewinnung von ehrenamtlich Engagierten erleichtert. Die Beratung ist bis zu 20 Stunden pro Verein kostenfrei.

Weitere Infos unter: [www.sportehrenamt.nrw](http://www.sportehrenamt.nrw)

Ansprechpartner:

*Service Qualifizierung*

Tel. 0203 7381-777, E-Mail: Vibss@lsb.nrw

Eine systematische Mitarbeiterentwicklung sieht eine Person als festen Ansprechpartner für das Thema Mitarbeitergewinnung im Sportverein vor. Aus diesem Grund wird die Qualifizierung Ehrenamtsmanager/-in vom Landessportbund NRW besonders gefördert.

## Qualifizierung Ehrenamtsmanager/-in

In der Ausbildung zum/r Ehrenamtsmanager/-in wird aufgezeigt, wie eine systematische Mitarbeiterentwicklung im Verein funktionieren kann. Die Ehrenamtsmanager/-innen sind in der Lage, Maßnahmen im Verein zu etablieren, um Gewinnung, Betreuung, Begleitung und somit die Bindung an ein Ehrenamt sicherzustellen. Durch die Teilnahme an der Qualifizierung werden Vertreter/-innen von Sportvereinen dazu befähigt, in ihrem Verein eine gezielte und effektive Ehrenamts-/Engagementförderung zu betreiben.

Im Jahr 2019 werden sechs entsprechende Qualifizierungen angeboten. Die genauen Termine können Sie der Tabelle mit den Angeboten entnehmen. Die komplette Ausschreibung können Sie im Qualifizierungsportal einsehen:

[www.qualifizierung-im-sport.de](http://www.qualifizierung-im-sport.de)

# Vereinsmanagement

Lehrgangstitel

Vereinsmanagement übergreifend

Vereinsmanager/-innen-C Kompaktausbildung

Führungskräfte-Austausch: TOP-A Zirkel

Führungskräfte-Austausch: TOP-A Zirkel

Vereinsmanagement – Vereinsentwicklung und Marketing

Vereinsmanager/-innen-C Modularausbildung Folge 4  
Der zukunftsfähige Sportverein: Schwerpunkt Marketing\*

Vereinsmanager/-innen-C Modularausbildung Folge 5  
Öffentlichkeitsarbeit und neue Medien im Sportverein\*

Führungskräfte-Austausch: Organisationsentwicklung

Führungskräfte-Austausch: Organisationsentwicklung

Sponsoren erfolgreich gewinnen (B)

\* Bei erfolgreicher Absolvierung aller acht Module in einem Kalenderjahr wird die Vereinsmanager/-innen-C-Lizenz ausgestellt. Zur Beantragung der Lizenz senden Sie uns bitte alle acht Teilnahmebescheinigungen zu. Unter Angabe der Kontodaten erstatten wir die Differenz der gezahlten Gebühren zur Kompaktausbildung.

HAC = Hachen

RAD = Radevormwald

B = 2. Lizenzstufe

C = 1. Lizenzstufe

LG-Nr.	Datum	Ort	Gebühr
40000	15.03. – 17.03.2019	HAC	687,00 €
	05.04. – 07.04.2019	HAC	
	17.05. – 19.05.2019	HAC	
	14.06. – 16.06.2019	RAD	
	05.07. – 07.07.2019	RAD	
	06.09. – 08.09.2019	HAC	
	27.09. – 29.09.2019	HAC	
	08.11. – 10.11.2019	HAC	
47100	29.03. – 31.03.2019	HAC	128,00 €
47101	22.11. – 24.11.2019	HAC	128,00 €
41009	24.05. – 25.05.2019	RAD	160,00 €
41012	28.06. – 29.06.2019	HAC	160,00 €
47200	22.03. – 24.03.2019	HAC	128,00 €
47201	15.11. – 17.11.2019	HAC	128,00 €
42100	17.05. – 19.05.2019	RAD	160,00 €

# Vereinsmanagement

## Lehrgangstitel

### Vereinsmanagement – Vereinsführung und Mitarbeiterentwicklung

Vereinsmanager/-innen-C Modularausbildung Folge 2  
Vereinsführung und Kommunikation\*

Vereinsmanager/-innen-C Modularausbildung Folge 6  
Mitarbeiter/-innen gewinnen – qualifizieren – betreuen und bezahlen\*

Erfolgreiche Gesprächsführung (B)

Zeit- und Selbstmanagement (B)

Ehrenamtsmanager/-in

Ehrenamtsmanager/-in

Ehrenamtsmanager/-in

Ehrenamtsmanager/-in

Ehrenamtsmanager/-in

Ehrenamtsmanager/-in

Führungskräfte-Austausch: Ehrenamtsmanager-Zirkel

### Vereinsmanagement – Finanzen, Steuern, Recht und Versicherungen

Vereinsmanager/-innen-C Modularausbildung Folge 7  
Finanzen und Steuern im Sportverein\*

Vereinsmanager/-innen-C Modularausbildung Folge 8  
Recht und Versicherungen\*

Ausbildung zum/zur Schatzmeister/-in

Ausbildung zum/zur Datenschutzbeauftragten

Ausbildung zum/zur Datenschutzbeauftragten

### Vereinsmanagement – Sportorganisation und Vereinsverwaltung

Vereinsmanager/-innen-C Modularausbildung Folge 1  
Der zukunftsfähige Sportverein\*

Vereinsmanager/-innen-C Modularausbildung Folge 3  
Vereinsverwaltung und Ablauforganisation\*

Vereinsstrukturen zeitgemäß gestalten (B)

\* Bei erfolgreicher Absolvierung aller acht Module in einem Kalenderjahr wird die Vereinsmanager/-innen-C-Lizenz ausgestellt. Zur Beantragung der Lizenz senden Sie uns bitte alle acht Teilnahmebescheinigungen zu. Unter Angabe der Kontodaten erstatten wir die Differenz der gezahlten Gebühren zur Kompakt-ausbildung.

HAC = Hachen

RAD = Radevormwald

B = 2. Lizenzstufe

C = 1. Lizenzstufe



LG-Nr.	Datum	Ort	Gebühr
41003	05.04. – 06.04.2019	HAC	160,00 €
41015	30.08. – 31.08.2019	HAC	160,00 €
42133	14.06. – 16.06.2019	HAC	160,00 €
42109	29.11. – 30.11.2019	HAC	160,00 €
42561	22.02. – 24.02.2019	HAC	kostenlos
	29.03. – 31.03.2019	HAC	
42560	22.03. – 23.03.2019	Neuss	kostenlos
	05.04. – 06.04.2019	Neuss	
42560	10.05. – 12.05.2019	HAC	kostenlos
	14.06. – 16.06.2019	HAC	
42562	06.09. – 08.09.2019	RAD	kostenlos
	20.09. – 22.09.2019	HAC	
42563	15.11. – 17.11.2019	HAC	kostenlos
	13.12. – 15.12.2019	HAC	
42560	30.11. – 01.12.2019	Steinfurt	kostenlos
	07.12. – 08.12.2019	Steinfurt	
47204	09.11.2019	Kamen	kostenlos
41018	20.09. – 21.09.2019	HAC	160,00 €
41021	08.11. – 09.11.2019	HAC	160,00 €
41503	30.08. – 01.09.2019	HAC	306,00 €
	13.09. – 15.09.2019		
41509	10.05. – 11.05.2019	RAD	160,00 €
41510	16.11. – 17.11.2019	RAD	160,00 €
41000	08.03. – 09.03.2019	RAD	160,00 €
41006	03.05. – 04.05.2019	RAD	160,00 €
42115	22.03. – 24.03.2019	HAC	160,00 €

## Qualifizierung – jetzt Online buchen!

Alle Qualifizierungsmaßnahmen des Landessportbundes NRW, der Sportjugend NRW, der Bünde und der Fachverbände finden Sie im Internet in unserem Qualifizierungsportal: [www.qualifizierung-im-sport.de](http://www.qualifizierung-im-sport.de).

Sie können sich auf diesem Wege sofort und unbürokratisch anmelden! Fragen beantwortet der Service Qualifizierung.



# Sport- und Tagungszentrum Hachen

## Bewegung – Bildung – Begegnung

Im Sport- und Tagungszentrum wird ein Teil der vom Landessportbund Nordrhein-Westfalen für seine Mitgliedsorganisationen und für die Sportvereine angebotenen Qualifizierungsmaßnahmen durchgeführt. Neben der Ausbildung von Übungsleiter/-innen, Vereinsmanager/-innen und Jugendleiter/-innen bieten der Landessportbund NRW, die Sportjugend und das SportBildungswerk des Landessportbundes NRW Aus-, Fort- und Weiterbildungsmaßnahmen aus allen Bereichen des Sports an.

Auch Qualifizierungsmaßnahmen der Fachverbände, der Stadt- und Kreissportbünde und der Sportvereine sowie Familien-/Freizeitmaßnahmen können das Sport- und Tagungszentrum belegen. Darüber hinaus sind auch sportexterne Anbieter jeder Art für Schulungsmaßnahmen, Mitarbeiter/-innen-Fortbildungen, Tagungen und vieles Andere willkommen.

**Haben Sie eine Frage?**

**Wir freuen uns über Ihren Anruf oder Ihre E-Mail.**

Sport- und Tagungszentrum Hachen

Tel. 02935 952-0

E-Mail: [Hachen@lsb.nrw](mailto:Hachen@lsb.nrw)

[www.sportundtagung-hachen.de](http://www.sportundtagung-hachen.de)

**Landessportbund Nordrhein-Westfalen e.V.**

Friedrich-Alfred-Straße 25

47055 Duisburg

Service Qualifizierung

montags bis donnerstags 09:00 bis 16:00 Uhr

freitags 09:00 bis 15:00 Uhr

Tel. 0203 7381-777

E-Mail: Vibss@lsb.nrw

Weitere Informationen und Geschäftsbedingungen unter:

[www.qualifizierung-im-sport.de](http://www.qualifizierung-im-sport.de)

[www.vibss.de](http://www.vibss.de)

