

Deutscher Turner-Bund

Leitbild

Wir schaffen Bindung !

- ◆ für die 234 Turngaue, Turnkreise und Turnverbände
- ◆ für die 22 Mitgliedsverbände
- ◆ für die Bundesebene

Beschlossen vom Deutschen Turntag 20.-21.11.2004 in Berlin

Die Ziele und Aufgaben des Deutschen Turner-Bundes werden umfassend in der Satzung formuliert. Der Deutsche Turntag Braunschweig 2002 hat den besonderen Auftrag erteilt, für die Zukunftsaufgabe des Deutschen Turner-Bundes „Bindung schaffen!“ ein Leitbild zu entwerfen.

Präambel

Der **Deutsche Turner-Bund** ist der älteste und zweitgrößte Spitzenverband im deutschen Sport.

Wir verfügen im DTB über eine rund 200jährige Tradition, die auf das von Friedrich-Ludwig Jahn begründete Turnen zurückgeht, und stellen uns als moderne Sportorganisation den Herausforderungen unserer heutigen Gesellschaft.

- Über 20.000 Vereine in ganz Deutschland sind Mitglied im DTB und unseren Landesverbänden.
- Über 5 Millionen Mitglieder betreiben in unseren Mitgliedsvereinen die unter dem Dach des DTB zusammengefassten Sportarten als Leistungs- und Wettkampfsport sowie als Breiten-, Freizeit- und Gesundheitssport.
- Über 1,6 Millionen Kinder nutzen das Kinderturnen, die Kinderstube des Sports als Grundlagenausbildung für alle Sportarten und Motivation für ein lebenslanges Sporttreiben.
- Die große Mehrheit unserer 5 Millionen Mitglieder nimmt in den Vereinen die Angebote im Freizeit- und Gesundheitssport mit den Schwerpunkten Aerobic, Gymnastik und Tanz wahr.
- Mit über 3,5 Millionen Mädchen und Frauen haben wir einen Frauenanteil von 70% bei den Mitgliedern.
- Über 100.000 Teilnehmerinnen und Teilnehmer bei Deutschen Turnfesten und bei den Veranstaltungen unserer Landesturnverbände demonstrieren regelmäßig eindrucksvoll die Leistungsfähigkeit und die gesellschaftliche Bedeutung der Turnbewegung.
- Über 500.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter leisten in unseren Turnvereinen und Turnverbänden als Übungsleiterinnen und Übungsleiter, Trainerinnen und Trainer, Betreuerinnen und Betreuer sowie als Führungskräfte in der Organisation mit ihren freiwilligen Leistungen und ihrem sozialen Engagement einen unverzichtbaren Beitrag zum Gemeinwohl unserer Gesellschaft.

Turnen, Gymnastik und Sport im Verein haben in der heutigen Zeit eine große gesellschaftliche und soziale Bedeutung. Mit Ihren Angeboten leisten sie einen herausragenden Beitrag zur Gesundheitsprävention. Sie schaffen darüber hinaus Gemeinschaft als „sozialer Kitt der Gesellschaft“, fördern Persönlichkeitsentwicklung, Partnerschaft und Gleichstellung sowie demokratische Kultur. Dafür engagieren wir uns im Deutschen Turner-Bund.

1. Unsere Zukunftsaufgabe: Bindung schaffen!

Angesichts der Vielfalt von Angeboten, der Konkurrenz von Anbietern sowie der zunehmenden Differenzierung aller gesellschaftlichen Bereiche wird die Gewinnung und Bindung von Mitgliedern in nahezu allen Teilen unseres Gesellschaftssystems zu einer wichtigen Zukunftsaufgabe. Bindung bedeutet Identifikation, Zugehörigkeit und Zufriedenheit.

„Bindung schaffen“ gilt auch als unsere Zukunftsaufgabe im Deutschen Turner-Bund - auf allen Ebenen: Verein, Turngau und Turnkreis oder Turnverband, Landesturnverband sowie Bundesebene.

Wir schaffen Bindung....

◆im Verein

In Zeiten gesellschaftlicher Veränderungen und des einhergehenden persönlichen Anpassungsdrucks, brauchen die Menschen ein soziales Umfeld, indem sie sich wohlfühlen. Sie schätzen die soziale Bindung, die ein Verein durch seine Angebote ermöglicht. Die Betonung und Ausgestaltung des sozialen Aspektes ist dabei das besondere Merkmal der Vereinsangebote. Die Betonung der sozialen Bindung im Verein stellt die besondere Chance für die Vereine dar, Mitglieder zu gewinnen und vor Ort ein in Vielfalt und Qualität herausragender Sportanbieter zu bleiben.

◆an den Verein

Angesichts der zunehmenden Konkurrenz-Situation der Turn- und Sportvereine durch kommerzielle und nicht-kommerzielle Anbieter gewinnt die Bindung von Mitgliedern an den Verein eine zunehmend existentielle Bedeutung. Durch die Bindung der vom Verein jeweils bestimmten Zielgruppen, erhält der Verein seine benötigte Mitgliederstärke.

◆an die Turnverbände

Mit der wachsenden Ausdifferenzierung des Sports in der Gesellschaft fällt die Identifikation der Vereine mit dem Turner-Bund, dem Landesturnverband oder dem Turngau zunehmend schwer. Deshalb muss Bindung gezielt hergestellt und gepflegt werden. Sie entsteht durch direkten Kontakt mit den Verantwortlichen in den Vereinen, durch Hilfestellungen und Dienstleistungen für ihre jeweiligen Erfordernisse.

Deshalb ist es für uns als regionaler Turnverband, als Landesturnverband oder Bundesverband wichtig, den uns betreffenden Personenkreis direkt mit unseren Angeboten zur Hilfestellung zu erreichen.

◆ **...durch unsere Dienstleistungen**

Wir erreichen unsere Zielgruppen vor allem durch unsere Dienstleistungen als Verband in Form von Maßnahmen, die auf ihre spezifischen Bedürfnisse ausgerichtet sind. Als Schwerpunkt sind dies unsere Aus- und Fortbildungen, Meisterschaften und Wettkämpfe sowie Groß-Veranstaltungen.

Eine hohe Bedeutung kommt dabei der Qualität unserer Dienstleistungen zu. Bindung entsteht durch große Zufriedenheit und Erfüllung der Ansprüche und Erwartungen, die mit unseren Maßnahmen und Serviceleistungen verbunden werden.

Um unsere Zielgruppen zu erreichen und deren Bedürfnisse bedienen zu können, brauchen wir einen Prozeß von Kommunikation und Dialog. Bindung entsteht durch die Gelegenheit zur Rückmeldung und die entsprechende Reaktion darauf.

◆ **...durch ehrenamtliche Mitgestaltung**

Viele Mitglieder wollen die Angebote der Vereine nicht nur in Anspruch nehmen, sondern auch selbst im Verein mitarbeiten. Diese Mitarbeit ist nicht nur gewünscht, sie wird auch in angemessenem Umfang erwartet, weil nur so der Verein seine Angebote zu sozial verträglichen Kosten und Preisen bereitstellen kann. Wer sich ehrenamtlich engagiert, fühlt sich für den Verein mitverantwortlich und mit ihm verbunden. Durch Pflege und Stärkung ehrenamtlicher Tätigkeit in Vereinen und Verbänden wirken die Mitglieder an der Gestaltung einer aktiven Bürgergesellschaft mit und festigen in der Umsetzung demokratischer Prinzipien eine friedliche und soziale Gesellschaft

2. Unsere Ziele und Aufgaben im Turner-Bund

Wir engagieren uns im Deutschen Turner-Bund auf der Ebene des Bundes, der Landesturnverbände sowie der Turngaue, Turnkreise oder Turnverbände.

Dabei verfolgen wir gemeinsame Ziele und Aufgaben:

- ◆ Wir im Turner-Bund entwickeln und unterstützen ein Sport- und Bewegungsangebot im Verein, das
 - für alle Altersgruppen und Könnenstufen unersetzbare Bewegungserfahrungen bietet,
 - zeitgemäß und bedürfnisgerecht ist,
 - zur ganzheitlichen Erziehung und Persönlichkeitsbildung, insbesondere von Kindern und Jugendlichen, beiträgt,
 - die besonderen Talente von Kindern und Jugendlichen fördert,

- Anreiz zu einer aktiven, gesunden Lebens- und Freizeitgestaltung leistet,
 - soziales Miteinander und Gemeinsamkeit fördert,
 - die Gleichstellung von Frauen und Männern berücksichtigt,
 - die Bereitschaft zu Gemeinsinn herausfordert und Sozialkompetenz fördert.
- ◆ Wir betreuen die unter dem Dach des Deutschen Turner-Bundes zusammengefassten Sportarten und turnerischen Fachgebiete im Wettkampf- und Leistungssport, Freizeit- und Gesundheitssport.
 - ◆ Wir sorgen im Freizeit- und Gesundheitssport der Vereine für Menschen mit dem Wunsch nach Fitness und Gesundheit in Gemeinschaft für attraktive und seriöse Angebote mit höchster Trainerqualität zu günstigen Preisen.
 - ◆ Wir bilden Übungsleiterinnen und Übungsleiter sowie Trainerinnen und Trainer bedarfsgerecht für die Vereine aus.
 - ◆ Wir unterstützen und fördern Talente gemäß den Prinzipien eines humanen Leistungssports mit dem Ziel einer erfolgreichen Teilnahme an Olympischen Spielen, Welt- und Europameisterschaften.
 - ◆ Wir bieten ein attraktives Veranstaltungs- und Wettkampfprogramm und übernehmen die Ausbildung der dafür erforderlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.
 - ◆ Wir kümmern uns um Personalentwicklung und bieten Beratung für Führungskräfte und ehrenamtliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Verein und Verband.
 - ◆ Wir wollen die Kompetenzen von Frauen besser nutzen und besonders mehr Frauen für Führungsaufgaben gewinnen.
 - ◆ Wir vertreten die Interessen unserer Turnvereine und Turnabteilungen im Sport und in der Gesellschaft.

3. Unsere Konzentration auf Kern-Aufgaben und Zielgruppen

Wir sind ein Verband mit vielfältigen Aufgaben und Arbeitsfeldern.

Um unsere Zukunftsaufgabe „Bindung schaffen“ realisieren zu können, konzentrieren wir unsere gemeinsamen Kräfte schwerpunktmäßig auf Kern-Aufgaben und Zielgruppen der Verbandsarbeit.

Unsere Kern-Aufgaben, um Bindung zu schaffen:

- Stärkung unserer Grundsportarten Gerätturnen und Gymnastik.
- Positionierung von Kinderturnen als Marke der Turnbewegung.
- Sicherung bedarfsgerechter Angebote für Jugendliche im sportlichen und außersportlichen Bereich.
- Sicherung der Marktführerschaft im Fitness- und Gesundheitssport durch bedarfsgerechte Angebote für junge Erwachsene sowie für das mittlere Erwachsenenalter, insbesondere für Mädchen und Frauen.
- Förderung unseres olympischen Spitzensports mit dem Ziel internationaler Erfolge.
- Entwicklung zeitgemäßer Angebote in unseren Sportarten und Fachgebieten

Unsere Zielgruppen, um Bindung zu schaffen:

- Übungsleiterinnen und Übungsleiter, Trainerinnen und Trainer
- Wettkämpferinnen und Wettkämpfer
- Kampfrichterinnen und Kampfrichter, Schiedsrichterinnen und Schiedsrichter
- Führungskräfte in Turn- und Sportvereinen
- Führungskräfte der Verbandsebenen
- Vereinsmitglieder

4. Unsere Arbeitsweise

- Wir engagieren uns auf den einzelnen Ebenen im Turner-Bund,
 - weil es uns Freude macht,
 - weil es für uns ein persönlicher Gewinn ist,
 - weil es ein sinnvolles Engagement für die Gemeinschaft darstellt.
- Wir investieren in dieses Engagement und fördern unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.
- Wir arbeiten gemeinsam und partnerschaftlich, offen, kommunikativ und kooperativ zusammen.
- Wir engagieren uns auf allen Ebenen und in allen Bereichen stets in Verantwortung für den gesamten Verband.
- Wir berücksichtigen in unseren Planungen und Überlegungen jeweils die spezifischen Bedürfnisse und Sichtweisen von Männern und Frauen.
- Wir arbeiten vertrauensvoll zusammen im Ehrenamt und Hauptamt.
- Wir stärken und nutzen die vorhandenen Strukturen des Turner-Bundes und vereinbaren konkrete Absprachen zur Aufgabenteilung und Aufgabenzuordnung der Verbandsebenen in den jeweiligen Schwerpunkten der Verbandsarbeit.

5. Unsere Aufgabenteilung auf den Verbandsebenen

Die folgende Aufgabenzuordnung legt Verantwortlichkeiten der jeweiligen Ebenen im Deutschen Turner-Bund fest. Die Umsetzung kann den jeweils regionalen Bedingungen entsprechend unterschiedlich umgesetzt werden.

5.1 Fachliche Kernaufgaben

	5.1.1 Olympischer Spitzensport	5.1.2 Gerätturnen und Gymnastik
Ziel:	Erringung von Medaillen bei Internationalen Meisterschaften und Olympischen Spielen	In 5 Jahren beteiligen sich mindestens 30 % der Vereine in der Region mit Wettkampf-Gruppen an unseren Wettkämpfen in Gerätturnen und Gymnastik.
Verein	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Grundlagenausbildung ▪ Talentfindung ▪ Talentschule 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Wettkampf- und Trainingsgruppen ▪ Breitensportangebote
Turngau/ Turnkreis/ Turnverband	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Talentschule ▪ Entsendung Landeswettkämpfe 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gaumeisterschaften/Umsetzung WK-Programme ▪ Fortbildungen Übungsleiter ▪ Fortbildungen Kampfrichter
LTV	<ul style="list-style-type: none"> ▪ DTB-Turnzentrum/ Landesleistungszentrum ▪ Betreuung C/D-Kader ▪ Entsendung nationale Wettkämpfe ▪ Aus- und Fortbildung Trainer C ▪ Zusammenarbeit Schulen und Ministerien ▪ Beratung Talentzentrum Verein/Turngau 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Landesmeisterschaften/Umsetzung WK-Programme ▪ Ausbildung Trainer C ▪ Fortbildungen Trainer ▪ Aus- und Fortbildungen Kampfrichter ▪ Assistenz-Ausbildungen ▪ Vorführungen ▪ Lehrer-Fortbildungen
Bund	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nationalmannschaften (A-/B-/C-Kader)/ Bundesstützpunkte ▪ Aus- und Fortbildung Trainer A und B ▪ Teilnahme an und Ausrichtung von internationalen Veranstaltungen ◆ Konzepte Olympia-Zyklus 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Internationale Meisterschaften ▪ Deutsche Meisterschaften ▪ Festlegung durchgängiger WK-Programme ▪ Ausbildung Trainer A und B ▪ Fortbildungen Trainer und Kampfrichter

5.1.3 Kinderturnen

Ziel:	Jeder Mitgliedsverein bietet Angebote im Kinderturnen unter der Marke Kinderturnen an.
Verein	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kinderturn-Abteilung ▪ Differenzierte Kinderturn-Angebote ▪ Kinderturn-Club ▪ Verein/Schule ▪ Ganztagsbetreuung Schulen
Turngau/ Turnkreis/ Turnverband	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gau-Kinderturnfest ▪ Fortbildungen ÜL
LTV	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Beratung Vereine Kinderturn-Angebote ▪ Ausbildung ÜL C ▪ Landeskinderturnfest ▪ Fortbildung Erzieher/innen; Lehrer/innen ▪ Kooperation Schulsport
Bund	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Konzeption Projekte ▪ Lehr- und Informationsmaterial

5.1.4 Fitness- und Gesundheitssport

Ziel:	In den Altersgruppen von 20-60 Jahren erhöhen wir innerhalb von 5 Jahren unsere Mitgliederzahl um mindestens 10 % .
Verein	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Angebote Aerobic ▪ Angebote Gesundheitssport/ Prävention ▪ Nutzung „Pluspunkt Gesundheit“ ▪ Gymnastik/Tanz ▪ Bedürfnisse und Trends für junges und mittleres Lebensalter, insbesondere Mädchen und Frauen
Turngau/ Turnkreis/ Turnverband	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fortbildungen ÜL ▪ Spezifische Angebote für ÜL, Vereinsführungskräfte
LTV	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Angebots-Beratung für Vereine ▪ Koordination DTB/Gaue ▪ Ausbildung F-ÜL C ▪ Pluspunkt Gesundheit ▪ Kooperation LSB klären
Bund	<ul style="list-style-type: none"> ▪ DTB-Akademie ▪ Konzepte erstellen ▪ Ausbildung ÜL-Prävention/-Reha ▪ Pluspunkt Gesundheit ▪ Erstellung von Lehr- und Infomaterial ▪ Gewinnung von Partnern

5.1.5 Sportarten und Fachgebiete

Ziel:	Bis zum Turntag 2006 entwickeln die Fachgebiete und Sportarten ein Konzept für zeitgemäße Angebote in ihrem jeweiligen Bereich.
Verein	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Wettkampfgruppen ▪ Mannschaften
Turngau/ Turnkreis/ Turnverband	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gaumeisterschaften ▪ Fortbildung ÜL ▪ Fortbildung Kampfrichter und Schiedsrichter
LTV	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Landesmeisterschaften/ Kern-Programm Landesebene ▪ Aus- und Fortbildung Trainer C ▪ Fortbildung Kampfrichter und Schiedsrichter
Bund	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Internationale Meisterschaften ▪ Deutsche Meisterschaften ▪ Aus- und Fortbildung Trainer B/A ▪ Aus- und Fortbildung Kampfrichter und Schiedsrichter ▪ Festlegung einheitlicher und durchgängiger Wettkampfprogramme

5.2. Querschnitt-Aufgaben

5.2.1 Aus- und Fortbildung

Ziel:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bis zum Turntag 2009 erreichen wir in unseren Vereinen einen Lizenzierungsgrad der aktiven ÜL für Kinderturnen von 75 %, Gerätturnen 100 % ,Fitness- und Gesundheitssport von 100 %) ▪ Jede/r in unseren Vereinen aktive Übungsleiter/in erhält das Angebot für eine Fortbildung alle 2 Jahre.
Verein	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gewinnung von qualifizierten Übungsleiter/innen und Trainer/innen (Wettkampf- und Fitness-, Gesundheitssport) ▪ Sicherung der Aus- und Fortbildung seiner ÜL
Turngau/ Turnkreis/ Turnverband	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ziele festlegen zum Lizenzierungsgrad ÜL ▪ Ermittlung des Fortbildungsbedarfs ▪ Angebot entsprechender Kapazitäten ▪ Beteiligung am Programm Qualitätssicherung ▪ Ausbildung ÜL-Assistent/in ▪ Kooperation mit Kreis-Sportbünden klären ▪ Einrichtung Organisationsreferat für Fortbildungen auf Gauebene
LTV	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Systematisches Erfassen aller in den Turnabteilungen tätigen ÜL/Trainer (alle Betreuungsgebiete DTB) ▪ Ausbildung 1. und 2. Lizenzstufe ▪ Verwaltung Lizenzwesen ▪ Übernahme beschlossener Ausbildungskonzepte im DTB ▪ Dezentrale Ausbildungen in Abstimmung mit Turngauen ▪ Kooperation mit Landessportbund klären ▪ Umsetzung Qualitätsmanagement Aus- und Fortbildung ▪ Fortbildungen auf Landesebene in Kooperation mit Erziehungsbehörden (Lehrer/innen; Erzieher/innen)
Bund	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ausbildung 2./3. Lizenzstufe ▪ Konzeptionen, Modellausbildungen mit LTV ▪ „Akademie vor Ort“ in Kooperation mit LTV ▪ Rahmenrichtlinien Kooperation DSB ▪ Qualitätsmanagement-Programm (z.B. Ausbilder-Ausbildung)

	5.2.2 Veranstaltungen	5.2.3 Verbandspolitik
Verein	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nutzung Qualitätssiegel ▪ Nutzung Auszeichnungsmaterial ▪ Ausrichtung von Veranstaltungen ▪ Besuch von Veranstaltungen als Vereins-Event 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Abteilungen ▪ Mitgliedermeldung ▪ Lobby-Arbeit Lokalpolitik
Turngau/ Turnkreis/ Turnverband	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Regionales Turnfest ▪ Organisationsreferat zur Umsetzung von Fortbildungen, Aktionen und Veranstaltungen 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Interessenvertretung Kreis- und Stadtsportbünde, Landesfachverbände, öffentliche Verwaltung ▪ Kontakte Vereinsvorstände, -führungskräfte ▪ Dienstleister für Vereine ▪ Sponsoring/Fördermittel ▪ Ehrungen und Auszeichnungen
LTV	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kongresse ▪ Landesturnfest, Landesgymnaestrada ▪ Showveranstaltungen 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Interessenvertretung DTB, LSB, Landesfachverbände, öffentliche Verwaltung ▪ Beratung Vereinsführungskräfte zu Vereinsentwicklung/Strategie ▪ Dienstleister für Turngaue/-kreise,-verbände ▪ Ehrungen und Auszeichnungen ▪ Sponsoring/Fördermittel ▪ Wettbewerbe
Bund	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pluspunkt Gesundheit ▪ Abzeichen, Auszeichnungen ▪ Kongresse ▪ Show-Veranstaltungen ▪ Deutsches Turnfest ▪ Internationale Spitzensport-Veranstaltungen 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Internationale Vertretung ▪ Nationale Vertretung DSB, Bund, öffentliche Verwaltung, Bundesfachverbände ▪ Dienstleister für LTV ▪ Sponsoring/Fördermittel ▪ Wettbewerbe ▪ Ehrungen und Auszeichnungen

5.2.4 Öffentlichkeitsarbeit		
	Innen	Außen
Verein	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Infos für Mitglieder ▪ Mitarbeiter-Datei ▪ Archivpflege ▪ Angebote/Aktionen 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Infos für Mitglieder und Interessierte ▪ Präsentation Vereins-Aktivitäten
Turngau/ Turnkreis	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Infos für Vereinsführungskräfte ▪ Publikation Angebote ▪ Veranstaltungen ▪ Internet-Portal ▪ Einheitliches Erscheinungsbild Turner-Bund 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Präsentation Angebote im organisierten Sport ▪ Veranstaltungen ▪ Internet-Portal ▪ Regionale Print-Medien ▪ Einheitl. Erscheinungsbild Turner-Bund
LTV	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Infos für Mitarbeiter Turngaue, Vereine, LTV ▪ Veranstaltungen ▪ Landesturnzeitung ▪ Internet-Portal ▪ Einheitliches Erscheinungsbild Turner-Bund 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kontakte Print-, Hörfunk und TV-Medien des Landes ▪ PR-Maßnahmen ▪ Veranstaltungen ▪ Internet-Portal ▪ Einheitliches Erscheinungsbild Turner-Bund
Bund	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Infos für Mitarbeiter LTV, DTB ▪ Interne Publikationen ▪ Internet-Portal ▪ Magazin Vereinsführungskräfte ▪ ÜL-Magazin ▪ Einheitliches Erscheinungsbild Turner-Bund 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Präsenz Print- und TV-Medien ▪ PR-Maßnahmen ▪ Internet-Portal ▪ Veranstaltungen ▪ Einheitliches Erscheinungsbild Turner-Bund